



攀钢西昌项目竣工投产十周年——

为攀西战略资源科学高效利用插上翅膀



2011年12月22日，西昌钢铁竣工投产。

钢铁航母启航程

2007年4月21日至22日，攀钢董事会第5次会议在攀钢成都金贸大厦召开。会上由攀钢战略委员会提交的一份提案引发了参会人员的热议讨论。

这是一份关于在西昌建设钢铁厂的提案。经过审慎讨论，董事会认为，公司要从战略高度重视对发展环境的研究，可在西昌建设钢铁钒钛项目作为攀钢“十一五”规划的一个内容上报；组织专门班子研究开展前期工作，制定整体实施方案报董事会审定。

2007年6月，攀钢西昌钒钛资源综合利用项目（以下简称西昌项目）工作组进驻西昌，拉开了西昌项目建设的序幕；2007年8月，受国家发改委委托，中钢金信咨询公司完成了攀钢“十一五”结构调整规划现场调研及评审工作；2007年12月，国家环保总局通过对攀钢“十一五”结构调整规划环评大纲的评估。

2007年8月29日，攀钢与凉山州人民政府签订《关于攀钢在凉山州建设西昌钒钛钢铁新基地的框架协议》，西昌项目地址确定为四川省凉山州西昌市经久乡罗家沟。

2008年4月，四川省政府办公会议同意攀钢西昌项目开展前期工作；7月2日，国家环保部原则通过了攀钢“十一五”结构调整规划环境影响报告书。

2008年9月24日，西昌项目正式获得国家发改委同意开展前期工作的批文。10月15日，西昌项目正式破土动工。此后不久，攀钢成立西昌钢铁公司筹备组（简称西筹组），全面推动项目各项工作。此次西昌项目建设，攀钢按照对口原则筹建，即由时为新钢钒公司的各厂矿全面负责西昌项目建设，这种模式充分体现了技术专业、人员统筹的优势。

参与建设的西筹组职工克服了诸多意想不到的困难，他们向“三线建设”期间呕心沥血为国奉献的前辈们学习，弘扬“艰苦奋斗、勇攀高峰”的精神，立志为攀钢的二次创业跃马疆场、建功立业。各路建设大军把行动落实到“起点高、投资省、工期短、质量优、环境好”的要求上来，用辛勤的劳动谱写着创业的美好序章。

2011年7月20日，攀钢西昌钢铁有限公司在西昌市挂牌成立。2011年8月1日，西昌项目煤化工工程一号焦炉顺利点火烘炉；2011年11月17日，西昌项目炼铁厂1系列烧结机正式点火；2011年12月9日，西昌钢铁炼钢厂在1号提钒转炉炼出了第一炉钢水；2011年12月20日，西昌钢铁2050毫米热轧工程主轧线成功轧出第一个钢卷。

2011年12月22日是个值得纪念的日子。攀钢西昌项目竣工投产仪式如期举行。仪式现场，巨大的横幅悬挂在厂房上，红色的气球随风舞动，身着工装的代表们阵阵鼓掌欢呼。许多人热泪盈眶，为了这一天，西昌钢铁人付出了无法计量的心血与汗水。历时四年的不懈努力，脚下这片曾经的寻常山坡，变成了一座现

代化的钢城。

攀钢西昌项目竣工投产改变了攀钢的产业布局，这艘在邛海之滨傲然起航的钢铁航母巨轮，将助力攀钢的产业结构调整 and 长远发展，为攀西战略资源科学高效利用插上腾飞的翅膀。

策马扬鞭自奋蹄

西昌钢铁公司拥有两座56孔6.25米捣固焦炉、两座60孔7米顶装焦炉，两台360立方米烧结机，3座1750立方米高炉，4座200吨转炉（其中两座提钒转炉）、一台1650毫米双流板坯连铸机、一台1930毫米双流板坯连铸机、一套2050毫米热轧机、一套2030毫米冷轧机等生产机组，拥有西马克公司精轧机技术及板型控制系统、三菱日立公司酸轧生产线以及世界先进水平的西门子公司连退生产线，装备技术国内一流，关键工序国际领先。

产品分为热轧、酸洗、普冷、冷硬四大类，主要涵盖五大系列：以高档汽车面板、高强结构钢为代表的汽车用钢系列产品；以高档家电板为代表的家电用钢系列产品；以X80管线钢为代表的机械能源用钢系列产品；具有耐蚀性、耐腐蚀性和高焊接性等特性的铁路车辆用钢系列产品；具有轻质高强和良好的环保性、抗冲击性、焊接性等特性的建筑用钢系列产品，主要在西南区域销售，广泛应用于汽车、家电、机械能源、铁路车辆和建筑桥梁等领域。

为确保产品质量，西昌钢铁配备了先进的分析检测设施，制定了完备的分析检测制度和严格的管理流程。实验室管理体系于2016年6月通过CNAS审核，投产以来，汽车用钢品种类别从单一的结构用钢扩展到第三代先进高强钢，实现了品种规格全覆盖；汽车用钢年产量从40万吨提高到160万吨，累计超800万吨；汽车钢用户从几家汽车配套厂拓展到长安福特、东风日产等知名汽车用户；汽车用钢技术服务水平从解决单一成型问题升级到具备整车EVI个性化选材服务能力。

2017年是西昌钢铁具有历史性意义的一年。经过全体干部职工的共同努力，公司在困境中砥砺前行，实现投产六年来首次整体盈利。回首过去，西昌钢铁走过了一段艰难历程。受财务折旧费用高和市场“寒冬”等多重因素影响，企业一度亏损，生产经营面临巨大困境。

生死存亡之际，怎么办？“人心”和“方向”至关重要。人心齐，泰山移。“为生存而战”成为每一个西昌钢铁人发自内心的呐喊，“负重前行靠信念，危难时刻显担当”，正是靠着对国家战略布局的坚定信念，靠着危难时刻坚强的党性修养与使命担当，西昌钢铁人战胜了摆在面前的一道道难关，终于在2017年实现扭亏为盈，打了一场翻身仗。在困境面前，西昌钢铁公司坚持“效率+精品”方向不动摇，走出一条令人瞩目的国有企业浴火重生之路，成为鞍钢集团的创效大户。

自2017年实现首次盈利以来，公司已连续

五年实现盈利，累计实现利润51.8亿元，铁、钢产量累计分别达到3668万吨、3010万吨，开启了高质量、快速发展新时代。

锐意进取创未来

近年来，西昌钢铁以提高攀西钒钛资源综合利用水平为己任，以打造国内最有效率的精品板材制造服务企业为目标，围绕提高生产效率、降低生产成本、优化产品结构，着力绿色、低碳制造和数字化转型，推动企业高质量发展。

西昌钢铁抓住科技创新引领这个关键点，大力实施精品战略，企业品牌建设成果显著。通过与鞍钢集团钢铁研究院、东北大学等国家重点实验室合作，加快新钢种的研发步伐，实现了产销研紧密配合，确保汽车高强钢、汽车面板钢、高级别管线钢等新钢种实现量产，打造优势产品，提升品牌价值。截至目前，实现企业科技创效42.56亿元，获得四川省科技进步奖38项，凉山州科技进步奖24项，拥有专利542项，被认定为国家高新技术企业和四川省技术创新示范企业。产品品牌体系已初步形成，共有“金杯优质产品”15个、“四川省名优产品”7个、“四川名牌产品”4个。

下一步，西昌钢铁提出了“保二争一”和“三个40%”目标，即“区域市场汽车用钢市场占有率确保第二、力争第一”和“汽车用钢量占总产量40%以上、高端汽车用钢量占汽车用钢总量40%以上、区域市场主要用户市场占有率40%”，持续加大高端产品的研发投入力度，做深做优市场技术服务，不断把西昌钢铁的“品种、品牌、品质”推向新的高度。

面对数字革命浪潮，西昌钢铁公司在“十三五”期间调整传统IT架构，向云计算模式转变，充分利用工业智能机器人、智能传感与模型控制、工业物联网、工业大数据、可视化及智能识别等先进技术，协同解决云端互联互通体验、



西昌钢铁板材厂酸轧产线。

销产运和供应链协同、关键工序生产过程工艺参数辅助决策、产品质量稳定提升等内容，陆续建成投入了QMS质量管理体系、钢铁大脑1期、智慧物流系统、智慧管控中心、IEMP装备管理平台、智慧板材全自动轧钢、铁钎渣成分全自动检测、智慧炼铁控制中心。

进入“十四五”，西昌钢铁将持续加大数字化建设，以《中国制造2025》为指引，以数字鞍钢和西昌钢铁发展规划为方向，坚定不移地推进“四化”项目的建设和使用，组织及管理变革，为企业高质量发展提供不竭动力。

作为落户于美丽凉山西昌的工业企业，从西昌项目建设之初，西昌钢铁就秉承“循环经济、绿色低碳”环保理念推进绿色制造，致力于打造“美丽西昌工业名片”。通过源头削减，过程控制及完善的末端治理，实现了生产过程用水全循环利用零排放，固体废物循环利用率99%以上，大气排放指标远低于国家允许标准，先后荣获“全国绿化模范单位”“中国钢铁工业清洁生产环境友好企业”，钢铁行业“2018年绿色发展十大先进企业”等荣誉称号。下一步，西昌钢铁将深入践行“绿水青山就是金山银山”的理念，以国家“碳达峰、碳中和”战略决策目标为导向，统筹谋划目标任务，把“超低排放、和谐共融、建设绿色工厂”作为目标，主动积极加大环保投入，打造环保“A级”企业，进一步降低吨钢排放总量，用实际行动擦亮美丽西昌的工业名片！

（通讯员 欧吉于 陈伟）

职工话初心

敬业奉献永不忘

西昌钢铁公司炼铁厂点检员 杨林

2010年，我得知攀钢西昌钒钛资源综合利用项目在西昌开始建设的消息，内心充满了激动。作为一名检修技术工人，这里的先进设备工艺吸引着我，我想用学到的知识为新项目作贡献，也想在这个地方进一步突破自我，创新创造，干出一番事业。

如今，我在这里工作已经十个年头，陪伴企业度过了低谷期，也迎来了高质量发展新机遇。在西昌钢铁这个大家庭里，我秉承“立足岗位、攻坚克难、掌握高技能”的信念，为企业发展多作贡献。我长期扎根在生产一线，细致观察设备运行情况，钻研工艺技术，不断运用“精、细、实、勤、创”点检要素，力求以最最短的时间解决设备故障，攻克一个个设备缺陷。记得在一次单驱动运输线的双驱动改造中，用于传动辊的另一端安装有逆止器，如果要安装驱动装置，就必须拆除原有逆止器，这样会造成皮带无法逆向制动。为此我反复思考和实践，终于设计出一套联轴器，既能起到传递转矩的作用，又能起到逆向制动的制作用，终于解决了这个技术难题。在这项设计中，我第一次获得了专利授权，并获得了德国纽伦堡国际发明奖。我明白了“知难不退缩是创新的最好动力”的道理，这件事让我与创新结下了不解之缘。

我所负责建设和点检的SCP机是集捣固、装煤、推焦于一体、自动化程度相对较高的德国进口设备，使用初期在维护维修上出现了一些问题，特别SCP机捣固锤、托煤底板、凸轮瓦等进口易损件使用周期短、备件消耗大的一些问题，成为影响设备安全和降低运行成本的大阻碍。我暗下决心，一定要解决这个“拦路虎”。在相关技术人员和班组职工的共同努力下，我们不断探索，终于研究出“SCP机捣固锤在线修复操作法”“SCP机捣固凸轮延寿操作法”“SCP机托煤底板在线修复操作法”“SCP机捣固凸轮延寿操作法”等专有操作技术相继产生，运用到生产中，使SCP机的多项指标处于国内外先进水平。我总结完成的“SCP机高效长寿应用技术研究”还获得了鞍钢重大科学技术奖。

今年是西昌钢铁建成投产十周年，这十年是企业创新发展、砥砺奋进的十年，也是我个人成长成才的十年。我由一名普通的技术工人成长为“四川工匠”、全国劳模，要感谢企业提供的平台，感谢组织的培养和同志们的帮助。未来，我一定会脚踏实地，做好每一项工作，继续与同志们一道攻坚克难，不断创新，优化改进生产装置工艺，为企业高质量发展作出新的贡献。

蓝图已绘就 奋斗正当时

西昌钢铁公司板材厂生产点检 杨程

时间如白驹过隙，从2012年3月从学校毕业到西昌钢铁见习开始，转眼间我已西昌钢铁工作了十年。十年来，我从一个新兵蛋子成为现在的技术能手，西昌钢铁见证了我的成长，我也见证了西昌钢铁的蜕变。十年来，西昌钢铁扭转了一度连续亏损的艰难局面，成为鞍钢集团的效益增长点，产品由以前的单一品种到现在的品种全覆盖，市场占有率、话语权正在逐步增强。

西昌钢铁用十年的变革和探索绘就了一幅美丽的发展蓝图。通过十年的发展，我们的产品规格、生产规模、生产控制水平、自动化智能化控制程度已经提档升级，部分指标达到国内先进甚至国际领先水平。同时，公司对未来发展目标、产品品牌、智能制造升级已有明确计划，同事们干事创业激情昂扬，正所谓蓝图已绘就，奋斗正当时。

回顾过往，蓝图的绘就并非一帆风顺。十年中，我们一度面

对许多艰难困苦，特别是在2015年前后。但是西昌钢铁挺了过来，在鞍钢集团的领导下，我们背水一战，拼搏奋进，创新创造，终于战胜了钢铁寒冬，实现扭亏为盈，盈利水平逐年提升。近年来，我们的产品品种、规模均实现了跨越式增长，产品从薄到厚、从软到硬实现了全方位覆盖。生产的钢材不仅能用于变压器核心元件，还能用于汽车关键安全结构件、极端气候高压管线。随着两化融合推进，热轧线生产效率、过程稳定性、质量稳定性大幅度提升，市场竞争力进一步加强。

十年绘蓝图，未来更可期。我深刻认识到，要想让企业在激烈竞争中立于不败之地，所有职工都要努力奋斗，立足岗位把工作干得更加漂亮。只有企业好了，我们才会好。接下来，我们将展现新姿态、迎接新挑战，尽心竭力，兢兢业业，把自己手上的工作干得更好，为西昌钢铁开创美好未来贡献自己的力量。



攀钢西昌钢铁公司主厂区。