

聚焦三项制度改革重点攻坚

鞍钢矿业大孤山球团厂深化薪酬分配制度改革

构建“三创”考核机制 激活高质量发展动力

本报讯(记者 刘金宇 通讯员 张明洪)今年以来,鞍钢矿业大孤山球团厂聚焦新一轮改革目标要求,以深化薪酬分配制度改革为牵引,构建创新绩效模式、创新竞争机制、创新考核方法的“三创”考核机制,充分发挥薪酬分配制度的激励和约束作用,提升企业管控水平,促进产量和利润持续走高。今年上半年,该厂铁精矿产量和利润均完成挑战目标,创历史同期最好水平。

考核标准、考核激励、考核否决等内容,定期开展评价考核的薪酬激励分配方式;在岗位绩效考核中,推进班组契约化管理,让班组长带契约上岗,植入艰苦岗位、业绩突出职工加分标准,增强考核的针对性和有效性,让“拉车干活”的人实现多劳多得。该厂磨磁作业区对管理人员实施带契约上岗,层层分解指标并传导压力,对各班组开展单机台成本核算,将能源定额、经济指标及费用指标作为单机台核算考核的重点,实行各种消耗与薪酬总包,严格绩效管理考核,确保考核指标超额完成。

创新考核方法,坚持按贡献分配导向。该厂在工资分配上实施“271”模式,按照贡献度分为20%职工涨薪、70%职工持平、10%职工降薪,合理拉开收入差距,鼓励和支持职工多劳多得;对绩效考核排名末位的非称职管理人员,实施末位调整直至退出管理岗位。该厂尾矿作业区依据“271”考核模式,通过班组综合竞赛、岗位绩效分值、作业长激励基金等考核方式,加大绩效考核力度,拉开班组与班组之间、岗位与岗位之间的收入差距;检修作业区利用成本专项激励分配权打破工区班组界限,实行“揭牌工单认领”机制,实现多劳多得、少劳少得、能者多得。

本钢节能降费

经济用电效果好

本报讯(本钢记者站 高晓曦)今年以来,本钢紧跟国家发展战略要求,聚焦能源转型升级,加快转变用能方式,通过提高二次能源回收利用率和转换效率,大幅度降低外购电费支出,迈上绿色发电、科学供电、经济用电的良性发展轨道。上半年,外购电费同比降低0.9元/吨。

机组发电量创日发电量历史纪录。本钢北营公司利用煤气供应充足的有利条件,通过三电区域四炉三机满负荷运行,日增加发电量30万度;及时调整本钢北营360平方米和400平方米烧结余热运行模式,提高发电量。四电区域关闭外供中低压蒸汽阀门,干燥炉产汽全部供机组发电,保证机组负荷始终稳定在25MW运行,上半年自发电比例同比提高7.9%,创历史新高。

攀钢钒成都板材公司严管理消缺陷

指标优化见成效

本报讯(通讯员 何周阳)攀钢钒成都板材公司不断完善生产组织和工艺,上半年,成材率、现货率、热镀锌降级改判等技经指标得到持续优化。该公司聚焦质量提升工作,引导职工树立用户意识、质量意识、精品意识;实施指标表单式目标管理,制订质量过程管控关键点指标清单,明确目标、落实责任,确保工艺优化措施落实;技术人员对目标完成情况实行日通报,及时分析、总结原因,解决生产过程中出现的质量难题。

纹等质量缺陷攻关,优化退火炉、镀锌、光整机等设备运行参数,提高产品I组品率。彩涂机组把精益生产理念贯穿到各岗位,以满足用户个性化需求为目标,加强精细操作,保证彩涂成品无色差;开展压印缺陷治理研究,加快对4号和5号张力辊、缝合机改造,消除压印缺陷。优化工艺点检制,调动职工参与设备管理的积极性,从爱护维护设备、感知设备状况、反映异常情况等方面加强设备点检,确保设备稳定高效运行。针对用户反馈的质量问题,实施闭环管理,做好调查跟踪,快速反应,提高售后服务质量和效率,不断增强产品市场竞争力。

鞍钢钢绳公司高质高效兑现合同

圆满完成国内某景区索道钢丝绳生产任务

本报讯(特聘记者 林一凡)近日,鞍钢钢绳公司仅用50天时间圆满完成国内某著名景区索道钢丝绳生产任务并交付用户,得到用户肯定。

下站高差1014米,运行速度上限为10米/秒,不仅承担着载客任务,也承担着山上所有物资的运输任务,对索道钢丝绳质量有着极高要求。此前,该景区索道一直使用国外进口钢丝绳。今年4月中旬,该景区

向鞍钢钢绳公司发来索道钢丝绳技术洽谈邀约,经详细了解企业技术水平和产品质量等情况后,与鞍钢钢绳公司签订了合同。鞍钢钢绳公司高度重视此次合作,第一时间召开技术分析会,重新梳理优化工艺

路线,使用微合金电渣重熔纯净钢原料(专列盘条)生产索道钢丝绳,在保证产品不松丝、不松股的优良质量状态下,仅用50天完成交货。目前,鞍钢钢绳公司所供索道钢丝绳已进入安装阶段。

鞍钢制造!高炉炉下智能牵引车交付



近日,鞍钢工程发展铁路设备公司为福建省某用户制造的7台高炉炉下智能牵引车如期交付。高炉炉下智能牵引车首次采用该公司自主研发设计制造的远程控制系统。该系统由PCL工控主机、工业交换机、工作台、无线网桥等部分组成,变单一控制为多重控制,可有效降低安全风险,提高工作效率。

这是高炉炉下智能牵引车。本报记者 邱梅文 通讯员 赵彬杰 摄

本钢矿业贾家堡矿对标先进

完成“三化”升级 实现智能控制

本报讯(通讯员 许青柏)本钢矿业贾家堡矿对标先进技术,加大传统生产线升级改造工作力度,纵深推进机械化、自动化、智能化“三化”改造工作,于日前顺利完成异地机房功能迁移,建成统一的生产指挥中心,实现生产智能集中控制。

中细碎、隔膜泵、除尘等系统操作站,形成统一的生产指挥中心,同时在生产指挥中心内部建立微模块化机房,实现中细碎现有PLC、磨矿控制系统、水泵站控制系统升级,完成磨选主厂房自动化设备升级改造、精矿搅拌槽顶部管路切换阀门控制、水泵站自动化改造等工作,实现生产过程的精确控制,减少能源消耗,提高劳动生产率。

鞍钢股份鲅鱼圈分公司质检计量中心联合兄弟单位

开展实验室认可体系内审员培训

本报讯(记者 邱梅)近日,由鞍钢股份鲅鱼圈分公司质检计量中心发起,鞍钢股份质检计量中心、本钢北营质检计量中心和本钢板材质检计量中心共同参与的实验室认可体系内审员培训工作圆满结束。此次培训的开展,对提升营口、鞍山、本溪三地实验室认可体系的适宜性、有效性、持续性,保障实验室质量管理体系有效运行与持续改进具有积极作用。

本次培训为期3天,邀请了来自中国合格评定国家认可委员会的培训专家,围绕实验室认可体系要素及内审员技能提升,结合《中华人民共和国认证认可条例》有关法律、法规及相关标准,为参训人员讲授理化实验室建立和完善质量管理体系的实例,指导参训人员提高体系管理水平及内部审核技能。

练“内功”挖潜力降成本

奋力攻坚战鼓擂

——攀钢钒提钒炼钢厂开展多种专项竞赛纪实

通讯员 任茂林

6月份以来,为促进本质质量等指标持续优化,攀钢钒提钒炼钢厂积极开展“转炉经济冶炼”“降低板坯加工成本”等多种专项竞赛,对照目标找差距、聚焦难点齐攻坚、明确措施抓落实,为全面完成生产经营任务创造有利条件。

和措施。通过抓住精细管理这个着力点,从生产、安全、管理等方面进行过程分析控制、问题查摆和及时纠偏,要求各生产单元树立“一盘棋”思想,做好沟通协调配合,促进生产安全稳定运行和指标优化。

以赛促产,精心组织是提高生产运行效率的保障。该厂从铁水进厂分流、全提钒、全脱硫,到转炉经济冶炼和钢水连续浇铸的流程中,严格节点运行管理和异常情况下优化处置,为各工序高效稳定生产创造条件。

运行,该厂以确保全流程关键设备功能完好为抓手,做好设备定修管控和日常巡检工作,跟踪分析设备的使用周期,及时更换异常设备;从根治“跑冒滴漏”入手,消除设备潜在隐患,延长使用寿命,为生产顺行夯实设备基础。

课篇布局筑防线。本次专项竞赛实行安全事故一票否决制,只要发生重伤及重大设备、质量、环保等事故,就取消评比资格。为此,我们要将事故控制贯穿于整个生产过程中,做到精细管理和精心操作。专项竞赛启动以来,该厂板坯作业区充分利用班前会、周安全会向班组成员讲清要守住安全生产“底线”。

该厂结合“安全生产月”活动,以安全生产法主题宣传、安全大讨论、观看警示片和案例学习等方式,强化职工安全意识;确保安全专项检查和“清患”行动常态化进行,畅通生命通道;以岗位应急预案日常演练和厂级事故应急演练为抓手,提升班组安全自主管理能力,牢牢把好安全生产关口,为开展专项竞赛夯实安全基础。

该厂各工序围绕“转炉经济冶炼”“优化板坯现浇率”“降低板坯加工成本”等专项竞赛内容,通过认真落实铁水直兑、残钒和钒渣回收控制、转炉喷补和渣料替代、留渣操作、加强计划混浇过程控制和保护浇铸控制等措施,精控钢水成分温度,进行转炉回硫控制技术攻关,开展中间冶金工艺技术攻关,抓好全过程管控,确保专项竞赛有序推进,为完成全年降成本、提质增效工作打好基础。

前不久,由于镁脱硫上料系统出现泄料异常状况,为不影响后续工序生产,该厂设备室人员带领检修职工深夜到场进行抢修。为解决生产过程中的一些控制难题,该厂技术人员在为岗位职工提供技术指导的同时,还着力解决新发现的问题,在反复分析中找原因,直到彻底解决。关键时刻勇于攻坚、迎难而上,是该厂干部职工的工作写照,更是他们为企业奉献担当具体表现。

多种专项竞赛同时进行,课篇布局是关键。该厂持续深化一体化运行管理,从全局考虑,对提钒产渣、转炉经济冶炼、板坯产线稳定、安全环保、降本提质等重点工作进行梳理和完善,细化专项竞赛目标

在生产现场,乙班生产调度负责人正和炉前倒班作业长针对品种结构调整过程中转炉生产进度较慢的问题进行交流,认真分析产生问题的原因并提出改进措施。这是该厂严格抓好生产运行管控的现实体现。

在生产遇到困难时,该厂技术人员跟班,管理人员加班,厂、作业区领导值班进行处理的情况已成为常态。为减少设备故障率,确保稳定

通过开展多种专项竞赛,该厂掀起“比学赶超”的生产热潮。随着专项竞赛的深入开展,该厂将以巩固成果、稳步提升为重点,继续扎实推进各项工作,为全面完成生产经营指标提供强有力的支撑。



鞍钢矿业弓长岭联运公司检修作业区机车修理工正在维修167号电力机车集电器。今年以来,该公司不断加强机车维修质量管理,建立预防性维修体系,编制电力机车设备预防性维修方案,制定电力机车预防性维修标准,全力降低设备故障,提升铁路运输效率。上半年,该公司电力机车故障率同比下降23.6%。特聘记者 都基洋 摄