

## 保持战略定力 以更大力度更实举措推动新鞍钢高质量发展

本钢矿业公司深挖增产增效潜能

## 锚定“一稳两控三提升” 实现经营业绩新突破

本报讯（本钢记者站 韩爽爽）上半年，本钢矿业公司锚定目标奋力攻坚，铁精矿、球团矿、生石灰三个主要产品产量均超挑战目标，其中，铁精矿、球团矿产量创历史同期最好水平，吨矿降本13.89元，利润总额同比增长10.1%，实现时间过半、任务过半目标，发挥“稳定器”“压舱石”和“增长极”作用。

上半年，面对市场形势复杂、采场地质条件变化开采难度大、各项生产经营指标提升等困难和挑战，该公司找准发力点，深挖增产增效潜能，带领干部职工锚定“一稳、两控、三提升”，以奋斗者姿态，推动生产经营各项工作取得新业绩。

以“一稳”为目标，夯实“稳定

器”。该公司坚持以产量指标“稳中有升”为工作重心，通过抓内部铁路运输周转效率提升，保障本钢矿业南芬选矿厂大型化系统消缺整改和本钢矿业歪头山矿高压辊磨生产线稳定运行，本钢矿业辽阳球团公司有序推进智能造球技术应用、造球盘大型化和环冷机改造、钝化灰产线投运等工作，提高生产运行效率。同时，关注矿源优化配置，加快采场推采循环速度，全力组织回收排岩场低品位矿石，科学统筹“南矿北调”，充分释放本钢矿业贾家堡矿和本钢矿业北台铁矿磨选生产能力，有力保障原矿供应。此外，该公司坚持采剥并举，合理排布采掘计划，加大外委剥岩力度，深入排布采场下部空

间释放及矿石部位揭露创造条件。

以“两控”为抓手，筑牢“压舱石”。该公司坚持“以效益为中心”的经营理念，推行“算账经营”和“算账生产”，严格控制成本和资金。紧盯重点降本增效任务，通过控制人磨矿石粒度、改进炸药装药结构、优化采场运距、铸造球替换为轧制球、合同制采矿剥岩公开招标等措施，实现重点工序攻关降本6500余万元；通过加强资金集中管理，提高资金使用效率。

以“三提升”为导向，打造“增长极”。该公司围绕提升磨机作业率，开展降故障攻关，以本钢矿业南芬选矿厂大型化改造项目及本钢矿业歪头山矿高压辊磨生产线为试点，优化

检修模型，实行“6保18”“8保40”检修新模式。上半年，磨机作业率超计划完成。围绕提升创效能力，积极开发矿山废弃资源，实现岩石产品销售创效、降低排岩费用、节约排岩场空间三重收益；积极与本钢板材公司、本钢北营公司协调沟通，开展石灰石矿富余活性块灰销售创效工作；加快推进石灰石矿钝化灰产线投产运行，减少外购钝化石灰采购资金。围绕提升工程管控能力，强化项目推进。上半年，本钢矿业南芬选矿厂精矿粉管道输送工程顺利达产达效，本钢矿业贾家堡矿一、二系列塔磨完成带料试车，花岭沟地下开采工程按期推进，为持续增效蓄力赋能。

鞍钢矿业齐大山铁矿强化精益管理

## 优化生产工艺 提高运行效率

本报讯（记者 刘金宇）今年以来，鞍钢矿业齐大山铁矿积极探索符合自身特色的精益管理体系，通过优化全流程矿石生产工艺，不断提升生产系统运行效率，各产线高质量运行。

该矿将精益管理工作作为一项长期战略抓好抓实，聚焦工艺流程管

理，遵循设备运行规律，借助精益工具严格实行标准化操作，采选工艺纪律达到鞍钢矿业公司一流水平，标准化作业率达100%；深入实施“以爆代破”，强化钻机穿孔作业标准化操作管理，持续优化爆破参数，爆破质量显著提升，上半年，钻机效率同比提

高2%，大块率同比降低0.24%；实施“以破代磨”，持续推进破碎工序规范化管理，围绕提高破碎机台时，提升12毫米产品粒度合格率开展技术攻关，磨机台时同比提升1.5%，12毫米以下产品粒度合格率稳步提升。

该矿还持续推进调度管理与智

慧采矿系统深度融合，统一协调设备运行管理，保障各产线高质高效运行；科学调整生产、维护和检修时间，向尖峰电量时段要效益，向高峰电量时段要效率、向谷时电量时段要规模，上半年，降低钻机、破碎机和球磨机等工序用电成本210余万元。

## 开展综合应急演练 保障危化品运输安全

鞍钢工程发展建设汽运分公司与鞍山市6家运输单位正在开展危险化学品道路运输综合应急演练。

此次演练围绕危险化学品运输途中突发的漏油、漏气等情况时应采取何种应对措施展开，旨在锻炼一线从业人员现场处置、应急救援、联合配合等能力，提升相关从业人员应急处置能力，保障危险化学品运输安全。

本报记者 邱梅 文  
通讯员 孙秋桐 摄



鞍钢股份炼钢总厂完成2号线改造项目第一阶段工作

## 9号转炉热负荷试车一次成功

本报讯（鞍山钢铁记者站 王晓光 通讯员 曾文）近日，鞍钢股份炼钢总厂二分厂2号线9号转炉改造结束，实现热负荷一次试车成功，标志着该总厂2号线改造项目第一阶段工作顺利完成。

该项目是鞍钢股份公司2024年

重点技改项目之一，旨在彻底解决2号线工艺装备老、生产效率低、工序成本高等问题，将建于1998年“平改转”时期的转炉工艺装备全部淘汰换新，提升转炉生产效率，预计今年11月全部完工。该项目包括2号线转炉生产工艺装备提效改造、BCDE跨厂房安

全隐患整治和165吨旋转吊车安全隐患整治3个工程，通过提高转炉供氧强度、实施高压强制循环方式、供电系统优化等措施，缩短转炉冶炼周期，满足二分厂方圆坯连铸机和中薄板坯连铸机生产需求，提升产品市场竞争力。项目开工以来，该总厂狠抓现场

安全管控，以“保安全、保质量、保工期、保生产”为目标，积极开展安全专项监督、工程立功竞赛等，工程指挥部带领全体参战职工克服多单位施工、多层次立体交叉作业等不利因素，严格按照施工网络计划推进，保障项目顺利进行。

## 于关键处发力 助多指标改进

——攀钢钒板材厂生产见闻

通讯员 肖凤梅

上午9时，攀钢钒板材厂涂镀生产单元丁班倒班作业长孙凯来到2号镀锌线进行生产组织工作。他紧盯监控屏幕，快速调整皮带运行速度，每分钟100米、105米、110米……运行参数开始提升。他介绍道：“每分钟提速10米，下个班就能多生产一个钢卷，技经指标就能更优化。”

## 强化协作高效生产

“我们认真梳理各工序瓶颈环节，强化标准化操作以及各区域间的协作，优化生产节奏，实现产线功能与潜力充分释放。”该厂生产负责人介绍。

该厂牢固树立“一切围着生产经营转，一切为了经济效益干”的理念，通过精心组织和紧密协作，促使各项技经指标持续优化。前不久，该厂生产经营再传捷报：热轧生产单元、热轧点维单元乙大班协同配合，创造了连

续90天轧线无废钢的历史最好纪录。根据该厂有关规定，热轧生产单元、热轧点维单元乙大班获得5000元嘉奖。

该厂瞄准日、班、日、班生产组织，从订单计划安排、生产组织、包装发货各环节入手，细化生产流程，管控产品质量，保证各工序运行连续性，提高生产效率。目前，该厂各生产单元通力协作，生产保持高效平稳运行态势。

## 降本增效深挖潜力

2号镀锌中控室内，操作工向东根据产品规格变化情况，同步优化镀锌层控制工艺。“镀锌产品镀锌层控制是生产工艺过程中的重点和难点，控制效果会直接影响镀锌系统的技经指标。”向东说，通过优化控制工艺，把不同厚度的镀锌层控制在最佳范围，既能满足用户需求，又可节约生产成本。

该厂坚持全员参与的成本管理理

念，梳理细化各工序成本，把降本指标逐级落实到生产单元、班组、个人，让“千斤重担人人挑，人人肩上有指标”；建立成本项目分析台账，科学分析备件辅料消耗、原料消耗情况，找出影响成本的关键因素，制订科学的降本增效措施，努力完成各项指标。

该厂精心控制每个生产环节，减少各种事故发生，保证生产顺畅，努力提高各机组小时产量，减少不必要的消耗；加强精细化管理，严格控制锌液、油漆、涂料等各类消耗，减少二次包装费用，提高罩式炉热装比例，确保生产高效稳定运行；加大重点岗位质量检查力度，提升产品合格率；坚持错峰排产与峰段检修计划，最大限度降低用电成本。

## 精细管理稳定设备

在涂镀点维单元，相关人员正

在进行“涂镀产品通道线设备攻关项目”总结分析，通过强化设备功能精度管理，解决产品通道线的设备质量问题，提升现场设备管控水平，确保设备运行稳定。

该厂以清理和分析当前产线设备现状为重点，针对产品质量缺陷和生产实际，定期评审质量设备管理项目；根据质量设备功能精度项目情况，细化日常点检、维护、管理；相关责任人定期评审设备功能、精度项目，提出改进意见，补充、完善管理措施。

该厂还通过制订设备功能精度跟踪表，详细列出影响设备质量、成本、环保等方面的各项因素，帮助点检人员全面掌握设备功能现状，提高点检维护效率。6月份以来，该厂设备保障能力大幅提升，为高效稳定生产奠定了基础。

## 加快推进“双鞍”深度融合 为奋力谱写中国式现代化辽宁新篇章贡献力量

（上接一版）双方重视程度不断提高，长效工作机制逐步完善，融合发展成效持续凸显，“双鞍”融合已经进入了历史最好时期。下一步，鞍山市将聚焦攻坚之战，与鞍钢集团一起积极开拓市场，提高高附加值产品产量，全力完成全年目标任务；聚焦在建项目、拟建项目、共同谋划项目、共同推进事项等7个清单，与鞍钢集团同题共答、同向发力；聚焦双方优势，在外贸、物流、社会服务、园区共建、氢能产业等方面加强务实合作，积极拓展融合发展新领域；聚焦制度落实，发挥

“双鞍”融合发展工作领导小组牵头抓总、统筹协调作用，完善工作制度，组织高层会商，研究解决重大事项和问题，凝聚融合工作合力。希望鞍钢集团继续发挥自身优势，聚焦主责主业，在支撑经济运行、保障改善民生、开发工业旅游资源等方面持续用力，为辽宁、鞍山振兴发展作出更大贡献。

鞍钢集团总部相关部门、相关子企业负责人；鞍山市政府、市政协相关负责人，以及相关城区、开发区、委办局和市属企业负责人等参加会议。

## 高举旗帜担使命 踔厉奋发谱新篇

（上接一版）抢市场、稳生产、调结构、降成本，千方百计提高产供销效率效益的内生动力更加强劲，经营质量不断提升。2023年，攀钢营业收入、经营利润均完成目标任务；面对今年以来更加严峻的形势，攀钢实现跑赢自身、跑赢大盘目标。

## 营造风清气正良好环境

7月8日，攀钢反腐败协调小组暨2024年专项整治（监督）工作推进会召开，就进一步加强党风廉政建设和反腐败工作作出部署。这是攀钢党委持续推进党风廉政建设和反腐败工作的具体体现。

攀钢党委始终坚持以严的基调强化正风肃纪，推动全面从严治党向纵深发展。按照“12345”工作模式，分领域分层级分阶段开展政治监督，上下联动对23家单位开展常规巡察，忠诚底色更加纯粹鲜明。严肃查处腐败和作风问题，近两年党纪处分、政纪处罚388人，挽回损失8000余万元，反腐倡廉更加坚定有力。深化“清风工程+”，开展“清廉工程”、“清廉矿业”专项整治，“反舞弊、反贿赂、反欺诈”、劳务外委外包专项治理，建成攀钢“清风预警系统”，监督合力更加协同高效。打造“清廉攀钢”文化品牌，创新举办“纪法故事会”，分层分类开展“七个第一课”，近两年警示教育18万余人次。

攀钢党委围绕生产经营和改革发展中心任务，强化政治监督、审查调查、专责监督、廉洁文化、纪检队伍建设，为建设世界一流新金属材料

料企业提供了坚强保障。

## 凝聚创新发展强大合力

坚持全心全意依靠工人阶级的根本方针，大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，是攀钢党委的工作传统。

近年来，攀钢聚焦提效率、优品种、保合同、降成本、抢市场开展重点劳动和技能竞赛110项，攀钢工会荣获“全国十大行业百家企业产改示范单位”等称号。坚持党建带团建，扎实推进“青马工程”、青年创新联盟活动、“岗号队手”立功竞赛等，近年来荣获省部级以上先进青年集体和个人74个。持续深化“我为群众办实事”实践活动，完成攀钢级重点民生项目55项，不断提升职工的获得感、幸福感、安全感。

旗帜领航，奋楫争先。攀钢16000多名党员与广大职工同舟共济，创造出一个又一个佳绩，绘就出攀钢资源综合利用的壮丽诗篇。近年来，攀钢党委多次获评“鞍钢集团先进党委”；攀钢获评“中国优秀钢铁企业品牌”“四川省社会化拥军示范单位”“第十届全国钢铁行业职业技能竞赛优秀组织奖”等，入选四川省第一批数字化转型促进中心。

新征程，再扬帆。攀钢党委将深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚持以党的政治建设为统领，砥砺前行，勇毅前行，加快建设世界一流新金属材料企业，全力把攀钢打造成为新鞍钢高质量发展的战略支撑极。

## 强化安全管理 实现本质安全

鞍钢股份烧结厂抢先抓早

## 筑牢防洪防汛“安全堤”

本报讯（记者 孙萌 通讯员 姚晖）进入汛期以来，鞍钢股份烧结厂提前谋划、周密部署，全力筑牢防洪防汛“安全堤”，确保汛期生产稳定运行。

该厂结合生产实际，对防洪防汛应急预案进行修改和完善，重新制订防汛实用手册，加强防汛工作针对性和指导性；成立9个防洪防汛应急小组，开展应急演练12次，在强化应急响应速度和工序衔接的同时，通过实战查找不足并进行整

改。截至目前，该厂各重点防汛部位已部署沙袋453袋、潜水泵32台、各类水带1480米、铁锹163把。

针对历年防汛暴露的问题，该厂提早启动排水疏通、房屋建筑物防水整治等专项工程，累计完成电缆头整治227处、防雷接地检测2433点、电缆沟积水排查191处、排水井清淤322处、明渠清理1260米、各类排水管道疏通2815米、处理防洪建筑物防水漏雨87处，为生产顺利进行奠定了基础。

本钢板材资源服务分公司细化措施

## 构建皮带输送“防护罩”

本报讯（通讯员 李群）随着汛期的到来，本钢板材资源服务分公司提前采取一系列措施，全力落实矿料皮带输送区域安全生产措施，确保汛期皮带运输系统稳定运行。

该分公司矿料皮带输送区域共有294条输送带，运输线长，涉及的重点防范部位多、面广。该分公司根据历年经验和实际情况，提前识别矿料皮带输送区域46个关键防范点，制订详细且具有可操作性的应急预案，明确不同汛情下响应的流程和职责；密切关注天气变

化，确保及时响应。

在此基础上，该分公司提前清理所有砂泵的排水渠道和泵坑，确保皮带下方无积料，避免影响排水效率和生产速度；加大关键部位检查力度，确保排水系统畅通。加强皮带输送机、电机、减速机关键设备点检，及时更换老化零部件，加固松动连接件；对电气设备进行防水防漏电处理，确保设备在潮湿环境下正常运行。积极做好防汛物资储备，组织职工开展防汛知识培训，增强职工防汛意识，提高应急处置能力。